



**IL MIGLIOR PARTNER
DI LOGISTICA INTEGRATA
DAL 1974**

**LOGISTICA TRADIZIONALE vs NUOVA LOGISTICA: CAMBIARE MODELLO PER SEGUIRE IL
MERCATO – In collaborazione con ASSA ABLOY**

Farete, Bologna, 06 settembre 2017

PROGRAMMA

- Introduzione e presentazione di Due Torri Spa

A cura di Claudio Franceschelli, CEO di Due Torri Spa

- Logistica tradizionale vs nuova logistica

A Cura di Nicola Borghi, Operation Director di Due Torri Spa

- Case history: Assa Abloy Italia Spa

A cura di Gian Piero Mericio, Process Engineering di Assa Abloy Italia Spa.

- Conclusioni

A cura di Claudio Franceschelli, CEO di Due Torri Spa

DUE TORRI

FRANCESCHELLI GROUP S.P.A.



Due Torri S.p.A. è un'azienda bolognese che è stata fondata nel 1974, opera nel settore della logistica integrata e controlla-gestisce tutte le attività di magazzino compresi i flussi di distribuzione.



Network italiano a temperatura controllata interamente dedicato al trasporto di prodotti biomedicali, farmaceutici e dispositivi medici.



Trasporto espresso di merci su pallet, in grado di garantire la consegna delle merci entro le 24/48/72 ore in tutta Italia.



Network internazionale in grado di garantire il servizio di distribuzione di merce su pallet tutti i giorni in tutta Europa.

IDENTITA'

Due Torri Spa è un'azienda storica di Bologna, che opera dal 1974 nel business della **logistica integrata**.

Siamo altamente specializzati nella gestione di tutte le attività e i processi di magazzino, nel controllo dei flussi di distribuzione e nella progettazione dei servizi logistici personalizzati e su misura.

Sono tanti i clienti che ci scelgono, anno dopo anno.

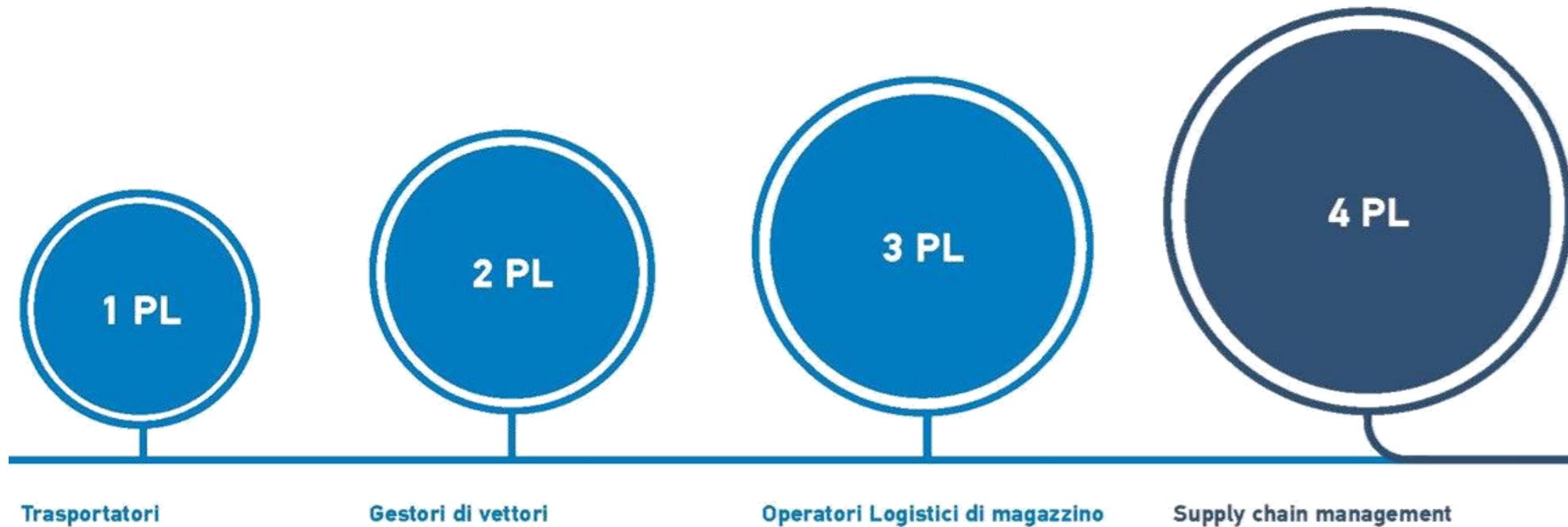


1974



Oggi

DUE TORRI - 4PL SERVICE PROVIDER



I NUMERI DI DUE TORRI – 2011/2017

	2011	2017	Crescita
Magazzini	2	10	+ 400%
Mq Magazzini	17.000	65.000	+ 282%
Personale	53	248	+ 368%
Fatturato	11 MLN	20 MLN	+ 81%

LO SCENARIO ATTUALE

- Il mercato del lavoro è ripartito
- Mancanza di personale
- Mancanza di competenze
- Necessità di investimenti
- Rispetto delle normative
- Aumento della concorrenza





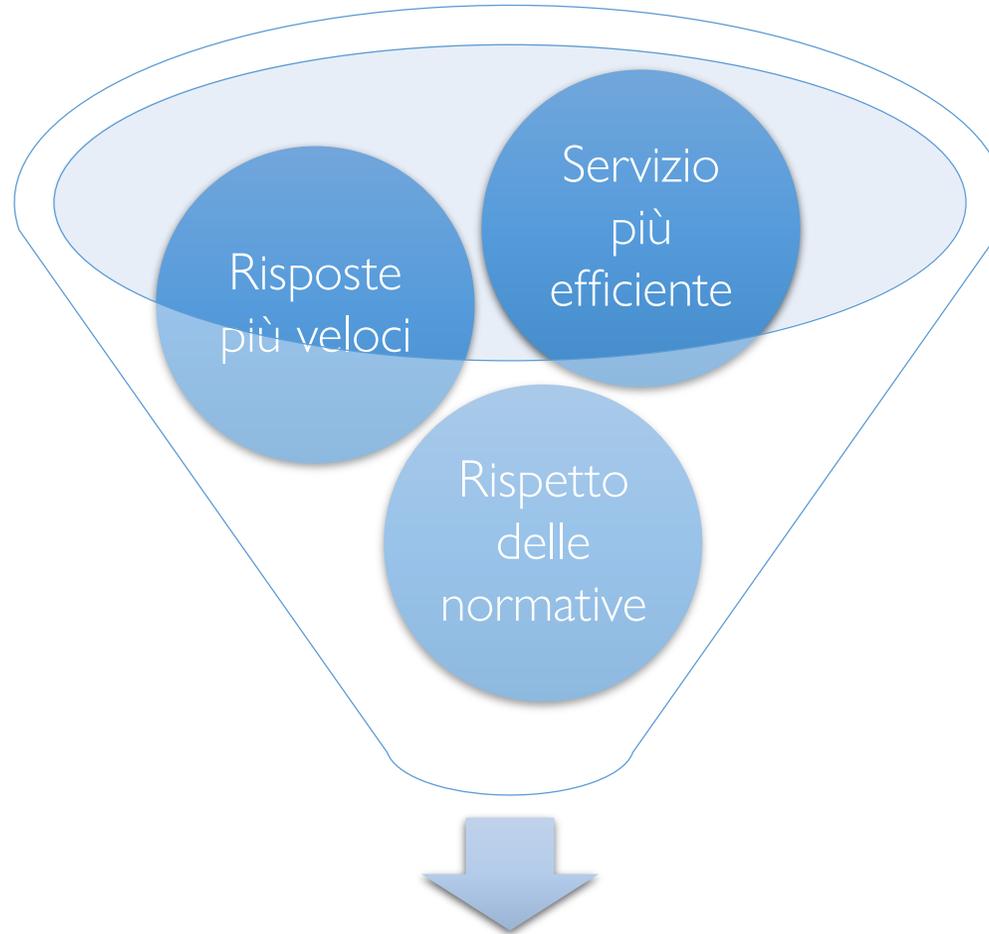
DUE TORRI

CAMBIARE MODELLO PER SEGUIRE IL MERCATO: DA LOGISTICA TRADIZIONALE A NUOVA LOGISTICA

Nicola Borghi – Operations Director– Due Torri Spa

Farete, Bologna, 06 settembre 2017

LOGISTICA TRADIZIONALE vs NUOVA LOGISTICA



CAMBIAMENTO

LOGISTICA TRADIZIONALE vs NUOVA LOGISTICA



LOGISTICA TRADIZIONALE vs NUOVA LOGISTICA

PRO

ORGANIZZAZIONE
INTERNA

Maggiore controllo

COOPERATIVA

Minor costo
Flessibilità

PROVIDER
EVOLUTO 4PL

Struttura manageriale
Capacità di progettazione
Solidità finanziaria
Controllo livello di servizio

CONTRO

Investimenti in attività no core
Difficoltà di adeguamento
Bassa flessibilità

Bassa capacità di
progettazione
Mancanza di gestione
Rischio responsabilità solidale

Riorganizzazione interna
Da esecutore a gestore
Resistenza al cambiamento
Difficile roll back

LOGISTICA TRADIZIONALE vs NUOVA LOGISTICA

Possiamo scegliere quello che vogliamo seminare,
ma siamo obbligati a raccogliere quello che abbiamo piantato
(proverbio cinese)



ASSA ABLOY

DUE TORRI & ASSA ABLOY

LOGISTICA TRADIZIONALE vs NUOVA LOGISTICA: CAMBIARE MODELLO PER SEGUIRE IL MERCATO

Gian Piero Mericio - Process Engineering – Assa Abloy Italia Spa

Farete, Bologna, 06 settembre 2017

CHI È ASSA ABLOY

ASSA ABLOY

ASSA ABLOY, leader nelle soluzioni di apertura porte, propone sistemi di sicurezza che coniugano design e facilità di utilizzo. Le tecnologie variano dalle più semplici e tradizionali a quelle più innovative, adatte a soddisfare ogni esigenza di sicurezza, protezione e accessibilità.

CHI È ASSA ABLOY

ASSA ABLOY opera nei mercati emergenti e già consolidati in tutto il mondo, con posizione di leadership in Europa, Nord America e nella regione Asia-Pacifico.

Nella rapida crescita del settore della sicurezza, il Gruppo ha una presenza impareggiabile in aree quali controllo accessi, tecnologia ad identificazione, automazione ingressi e sicurezza per gli hotel.

Il Gruppo ASSA ABLOY è diviso in tre divisioni regionali e due globali



CHI È ASSA ABLOY ITALIA

ASSA ABLOY Italia è l'azienda italiana del Gruppo ASSA ABLOY. Nata nel 2007, si distingue per la qualità e la professionalità tipiche del 'Made in Italy'.

Da questo spirito è nato un modello produttivo tutto italiano che è diventato un riferimento per il Gruppo ASSA ABLOY: un competence center di expertise tecnica e di eccellenza professionale nel campo della ricerca e dello sviluppo.

Nel 2014 ASSA ABLOY ITALIA riceve un importante riconoscimento, il Premio ANIMA per l'Export, destinato alle aziende italiane appartenenti al settore meccanico, che si sono distinte per la loro attività di esportazione con una percentuale superiore al 50%

I MARCHI



ASSA ABLOY ITALIA riunisce marchi storici del mercato italiano, come Mab, Corni, Gardesa e Valli&Valli e marchi globali come YALE, Mul-T-Lock e ABLOY.

DUE TORRI & ASSA ABLOY

OBIETTIVI DI ASSA ABLOY

1. Affidare la propria logistica ad un partner con know how e cultura manageriale
2. Massima trasparenza sui costi
3. Expertise per gestire materie prime, semilavorati, trasporto nazionale e internazionale
4. Un provider in grado di fornire servizi a valore aggiunto
5. Partnership con un provider in grado di proporre miglioramenti di gestione ed efficienze sull'intera supply chain
6. Massima flessibilità nei picchi di lavoro

DUE TORRI E ASSA ABLOY: PARTNERSHIP

Progettazione

- Condivisione della progettazione tra Assa Abloy e Due Torri

Redazione del contratto

- Modalità di esecuzione del servizio
- Livelli di servizio
- Rispetto normative cogenti
- Aspetti economici

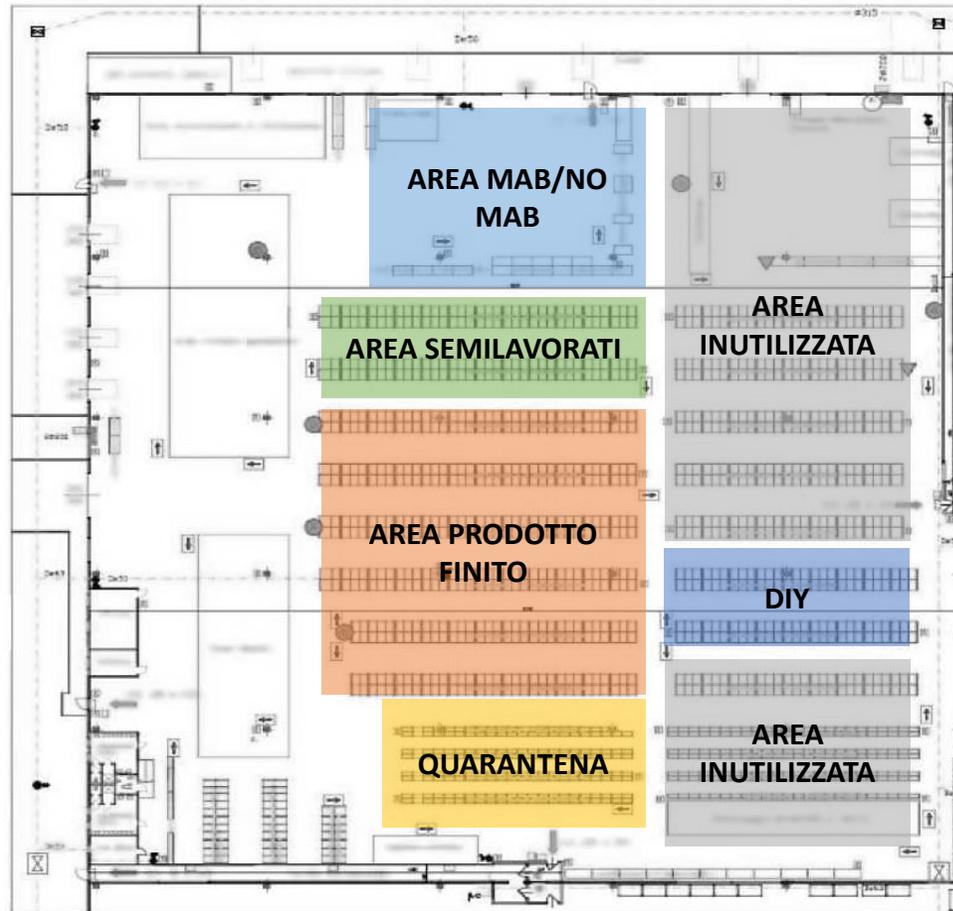
Start Up

- Pianificazione incontri di avanzamento
- Interfacciamento informatico tra Due Torri e Assa Abloy
- Identificazione ed addestramento delle risorse
- Verifica rispetto delle normative cogenti
- Organizzazione inventario

Gestione operativa

- Gestione prodotto finito
- Gestione semilavorato
- Gestione area MAB/NO MAB

VERSO NUOVA LOGISTICA

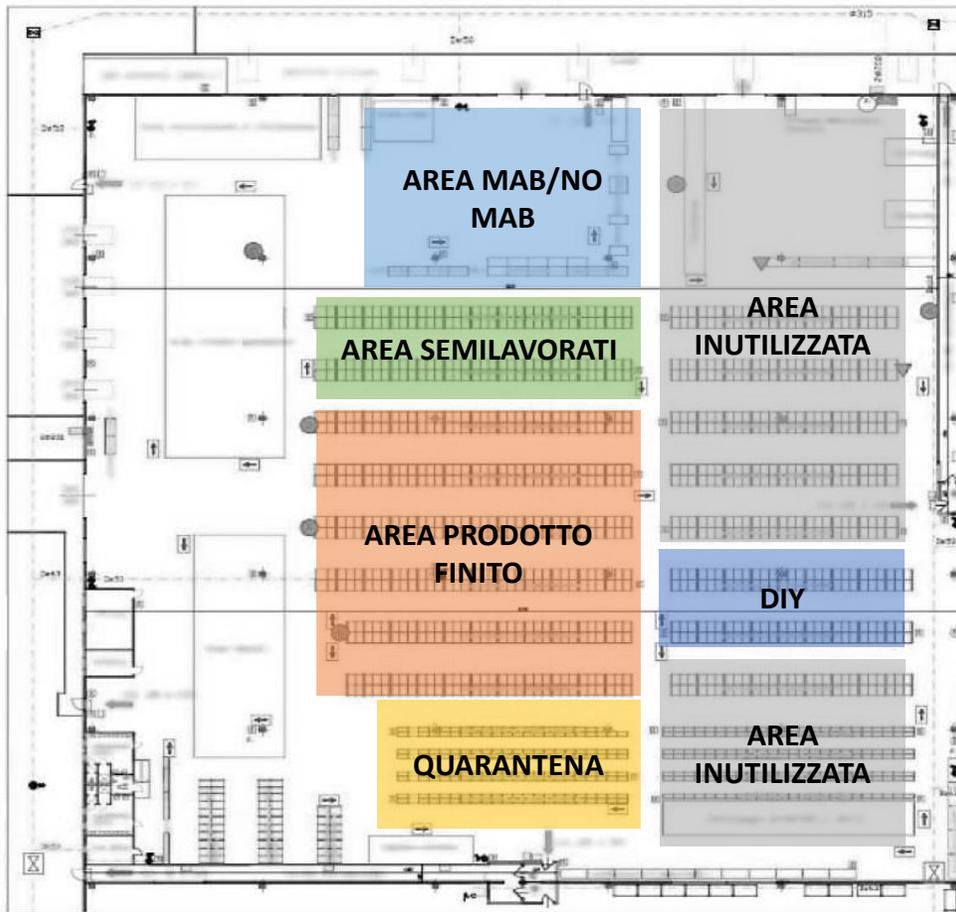


PRIMA

PROBLEMI:

- Area inutilizzata
- Bassa produttività
- Mancanza ottimizzazione degli spazi
- Assenza WMS del provider logistico
- Elevato costo di affitto per il magazzino
- Gestione diretta del cantiere
- Assenza di progettazione interna

VERSO NUOVA LOGISTICA

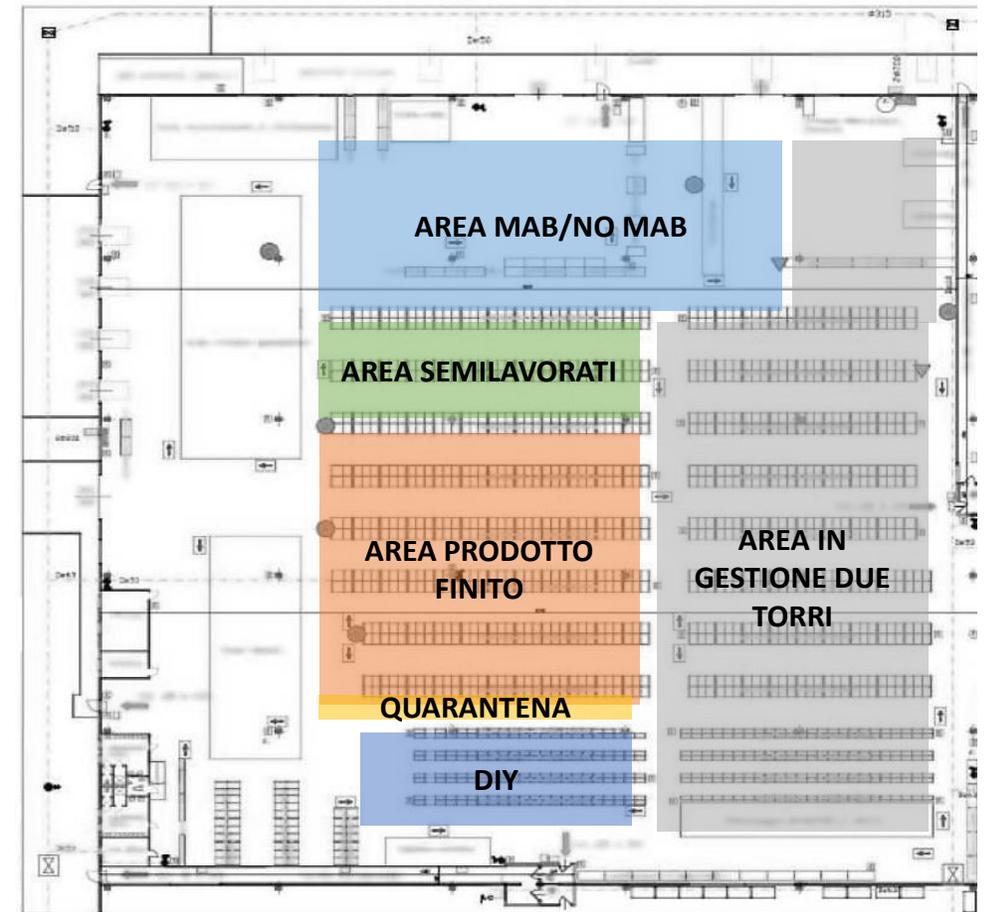


PRIMA



MIGLIORAMENTI:

- Nuovo layout
- WMS/RF
- Analisi prodotti da rottamare
- Ottimizzazione percorsi di picking

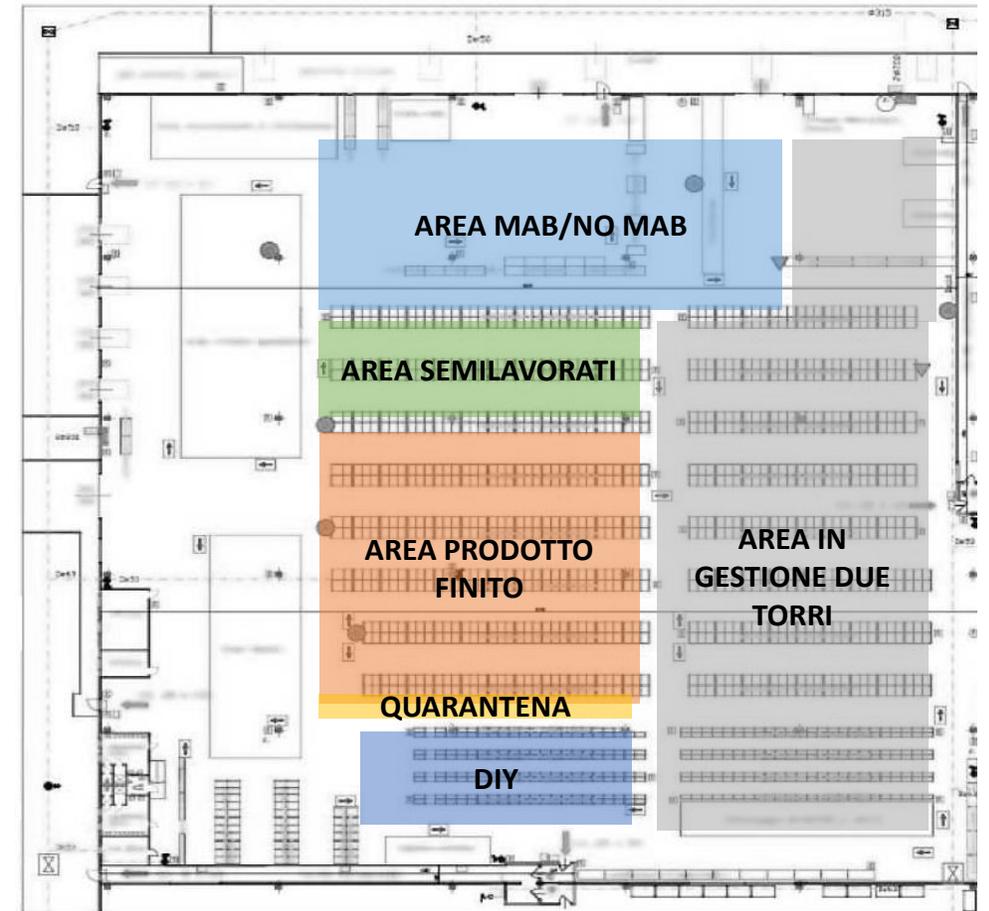


DOPO

VERSO NUOVA LOGISTICA

RISULTATI OTTENUTI:

- Aumento della produttività
- Riduzione delle superfici utilizzate
- Annullamento del costo fisso di magazzino
- Interfacciamento informatico con WMS del provider
- Monitoraggio dei KPI
- Cambio del modello di logistica
- Gestione delle manutenzioni da parte del provider logistico
- Miglioramenti progettati dall'ufficio progettazione



DOPO



CONCLUSIONI

LOGISTICA TRADIZIONALE vs NUOVA LOGISTICA: CAMBIARE MODELLO PER SEGUIRE IL MERCATO

Claudio Franceschelli – CEO – Due Torri Spa

Farete, Bologna, 06 settembre 2017

CAMBIARE MODELLO PER SEGUIRE IL MERCATO.

È necessario riconsiderare in termini strategici e innovativi la gestione della logistica.



www.duetorrispa.com

051-6619011

info@duetorrispa.com

Via Maceri Superiore 16/A
40061 Minerbio (BO) Italy

Interporto Bologna
Blocchi 5.3 – 5.1 – 4.4 – 8.2 – 9.2 – 9.3
Interporto Quadrante Europa - Verona
Centro Spedizionieri – Magazzino 3



FARETE 06 settembre 2017 –

Copyright 2017 Due Torri Spa – vietata la copia e la riproduzione con ogni mezzo.