

# Cloud è bello, ma se piove?

Le opportunità per migliorare l'affidabilità del proprio sistema informatico aziendale

---

## Disastro e rischio

### Disaster Recovery

Il disaster recovery (brevemente DR), in informatica ed in particolare nell'ambito della sicurezza informatica, si intende l'insieme delle misure tecnologiche e logistico/organizzative atte a ripristinare sistemi, dati e infrastrutture necessarie all'erogazione di servizi di business per imprese a fronte di gravi emergenze che ne intacchino la regolare attività (Wikipedia <https://is.gd/BWMcfv>).

### C'è disastro se c'è rischio

Rischio = Minaccia x Vulnerabilità x Impatto

### Tutto matematico? e l'incertezza?

Il calcolo del rischio è condizionato dalla incertezza sui vari aspetti e in effetti dovremmo considerare nel calcolo anch'essa.

La gestione del rischio ha basi metodologiche ma si perfeziona costantemente tramite le esperienze

## Mitigare e prevenire

### Impatto e frequenza

Una guerra dovrebbe mantenere una frequenza bassa con impatti totali; alluvioni e terremoti hanno una relativa frequenza (rispetto alle guerre e al contesto geografico) mentre danni o attacchi informatici hanno maggiori frequenza con minore impatto; non trascuriamo l'effetto umano con errori, danni e furti

Una matrice impatto / frequenza aiuta a valutare la consistenza del piano

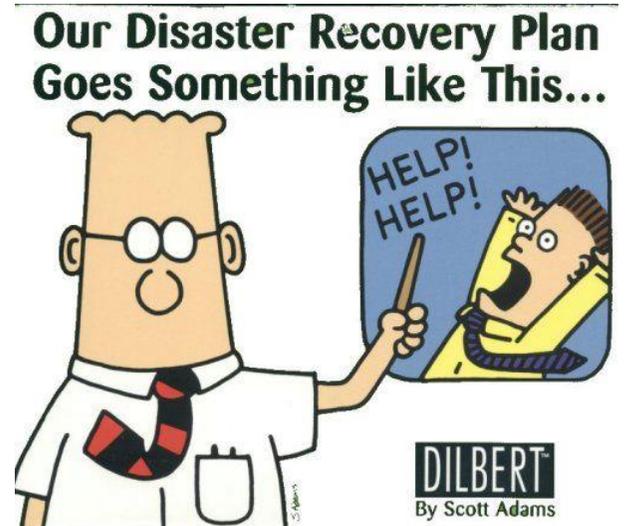
### Basso impatto – alta frequenza

queste sono le tipiche aree di **prevenzione**, a cui il sistema IT si adegua

### Alto impatto – bassa frequenza

queste sono le aree in cui occorre invece una **mitigazione**, non si evitano, creando un piano di disaster recovery

*Un piano di DR non evita il disastro, ma perlomeno permette di essere preparati*



## Analizzare

### Analisi degli economici

Analisi sia delle perdite finanziarie sia degli impatti sul business; questo permette di valutare la consistenza dei valori di RPO e RTO

Alcuni economici da valutare:

personale improduttivo – fatturato – costi generali – processo commerciale - delivery

### Individuare le metriche

**RPO:** Recovery Point Objective (quanti dati puoi perdere)

**RTO:** Recovery Time Objective (quanto ci metti a ripartire)

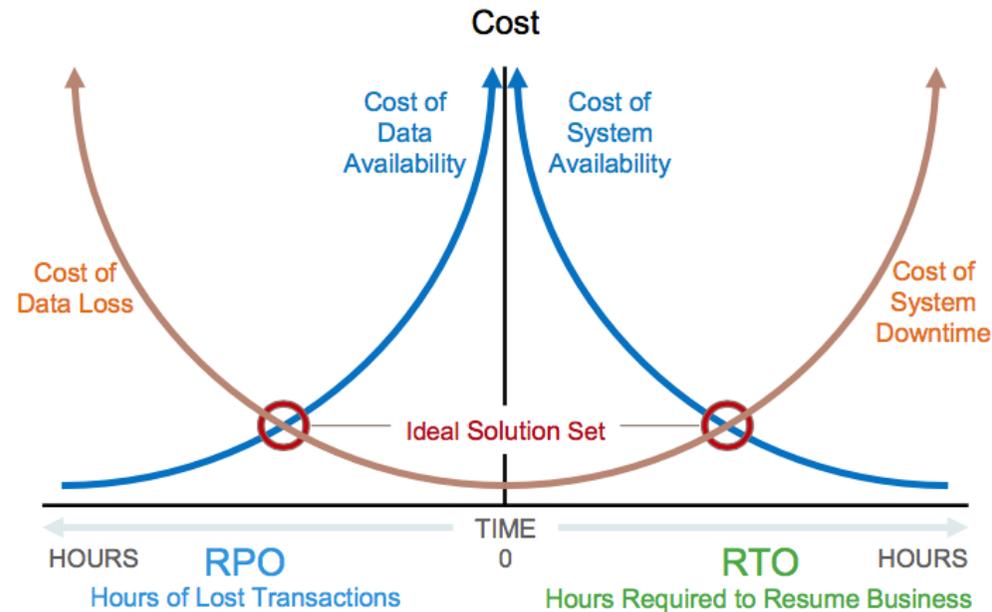
costo perdita del dato vs costo della disponibilità del dato

costo del downtime vs costo della disponibilità sistema

### *E' il punto di equilibrio l'obiettivo*

definire i recovery time objectives

<https://is.gd/3tJZdH>



## Quanti 9?

### oltre i tre 9 (99,9%)

costo – tecnologie – organizzazione variano non proporzionalmente rispetto ai “9”  
il budget di DR o BC determina la classe

Availability %	Downtime per year	Downtime per month	Downtime per week	Downtime per day
90% ("one nine")	36.5 days	72 hours	16.8 hours	2.4 hours
95%	18.25 days	36 hours	8.4 hours	1.2 hours
97%	10.96 days	21.6 hours	5.04 hours	43.2 minutes
98%	7.30 days	14.4 hours	3.36 hours	28.8 minutes
99% ("two nines")	3.65 days	7.20 hours	1.68 hours	14.4 minutes
99.5%	1.83 days	3.60 hours	50.4 minutes	7.2 minutes
99.8%	17.52 hours	86.23 minutes	20.16 minutes	2.88 minutes
99.9% ("three nines")	8.76 hours	43.8 minutes	10.1 minutes	1.44 minutes
99.95%	4.38 hours	21.56 minutes	5.04 minutes	43.2 seconds
99.99% ("four nines")	52.56 minutes	4.38 minutes	1.01 minutes	8.66 seconds
99.995%	26.28 minutes	2.16 minutes	30.24 seconds	4.32 seconds
99.999% ("five nines")	5.26 minutes	25.9 seconds	6.05 seconds	864.3 milliseconds
99.9999% ("six nines")	31.5 seconds	2.59 seconds	604.8 milliseconds	86.4 milliseconds
99.99999% ("seven nines")	3.15 seconds	262.97 milliseconds	60.48 milliseconds	8.64 milliseconds
99.999999% ("eight nines")	315.569 milliseconds	26.297 milliseconds	6.048 milliseconds	0.864 milliseconds
99.9999999% ("nine nines")	31.5569 milliseconds	2.6297 milliseconds	0.6048 milliseconds	0.0864 milliseconds

---

## Disaster Recovery: precisazioni

### Distanza

Su quanto debba essere la distanza fra i due siti non vi è, al momento, una posizione definitiva

- la ISO 22301 (Business continuity management systems) non prescrive le distanze (<https://is.gd/vIKLpo>)
- La FINMA, ente Svizzero che sancisce le normative Bancarie, non pone l'attenzione sulla distanza effettiva, ma sull'analisi del rischio di evento catastrofico contemporaneo in entrambi i siti
- Uptime Institute prescrive per certificazione le ridondanze di sistemi, non le distanze
- SEC consiglia 200 miglia

*Comunque una elevata distanza (oltre i 100 Km) non permette soluzione di BC con real time, in quanto il ritardo di trasmissione inizia ad essere sensibile*

### Raddoppio delle risorse

con le soluzioni di DR / BC cloud ovvero con VM active / passive il sito di DR occupa frazioni di risorsa rispetto alla situazioni normale, e attiva le risorse solo in caso di disastro

### Un buon backup

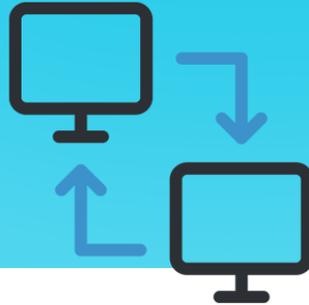
Un backup strutturato è una condizione necessaria al DR, ma non risolve il problema della operatività dopo il disastro, ovvero oltre al backup avrò bisogno di risorse IT per ripristinare l'ambiente di produzione

# Disaster recovery plan: infografica

1

## Conduct an asset inventory.

List all IT assets, map where they're located and identify any dependencies.



2

## Perform a risk assessment.

Develop the right strategy to build a disaster recovery plan that is closely aligned with your business.

3

## Define Criticality

of applications and data.

Classify your apps and data sets as low impact, moderate impact or high impact.



# Disaster recovery plan: infografica



4

## Define recovery objects.

Think about Recovery Time Objective (RTOs) and Recovery Point Objectives (RPOs).

5

## Determine the right tools & techniques.

Remember to include offsite protection and automate and streamline where possible.



6

## Get Stakeholder buy-in.

Collaboration, consensus, and support is vital to your disaster recovery plan's success.



# Disaster recovery plan: infografica

7

## Document & Communicate your plan

Share the document with others and store it in a safe place.



8

## Test & practice your disaster recovery plan

Find and rectify problems to execute faster and more accurately.



9

## Evaluate & Update your plan

Regularly review your plan due to ever-changing business environments.

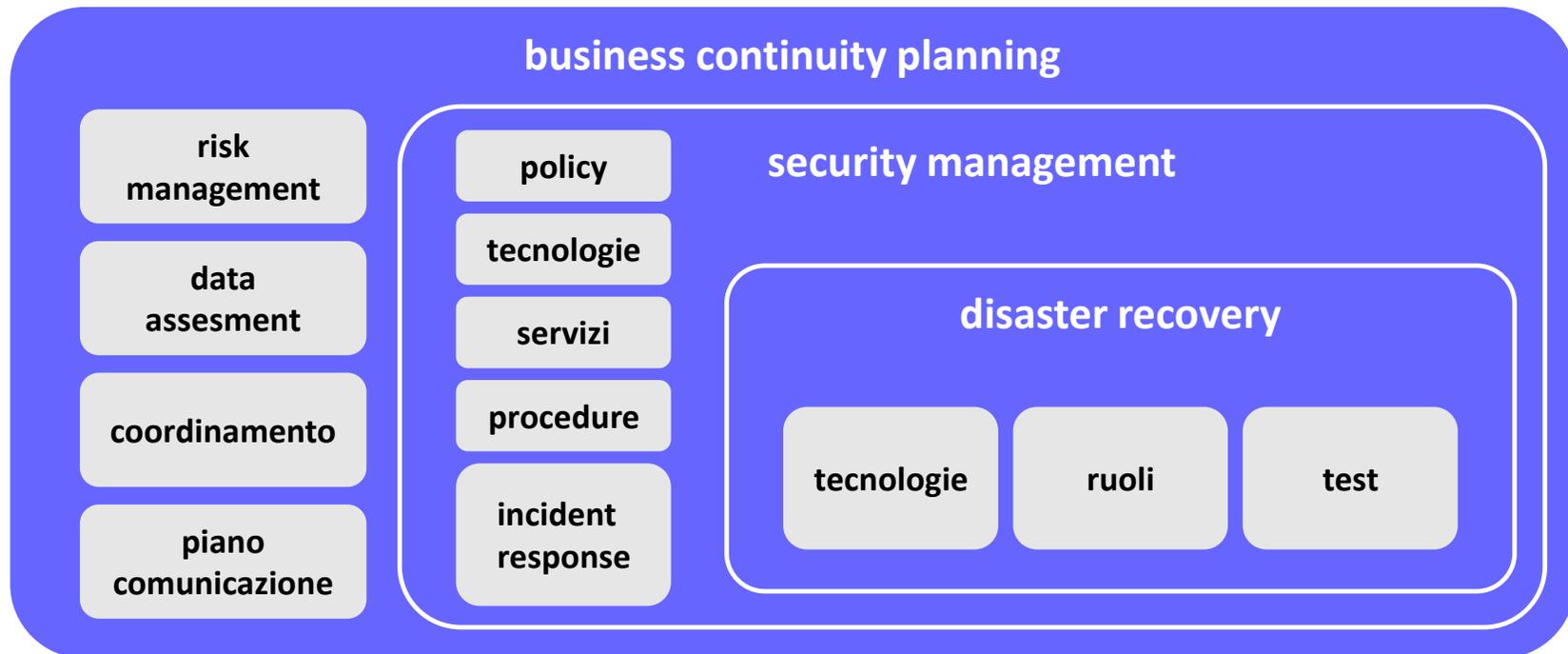


## Business Continuity o Disaster Recovery?

BC è tutta questione di “9”? Il DR è una BC “lenta”?

No è un piano complesso che comprende anche il disaster recovery; infatti occorre considerare

- contact list e piano di comunicazione - set di attività urgenti (mente fredda)
- centro operativo minimo
- GAP di operatività (attesa e fornita)
- Policy: verificabili, chiare, documentate e decisive
- HA (normalmente 99,9% o ,99%) è 24x7 ma comprende tutte le componenti dell’ecosistema?
- Scenari “what if” e attenzione ai cigni neri



---

## Approccio al disaster recovery

Tutto chiaro ma da dove iniziare?

- valutare il grado di “dipendenza digitale” dell’impresa
- valutare soprattutto le funzioni “core” dell’azienda per la dipendenza digitale
- a livello di processi valutare le dipendenze fra i vari sistemi IT
- individuare scenari minori: ransomware, perdita / rottura PC, virus, guasto alla email aziendale
- individuare 3 scenari globali: 1 - 3 - 10 giorni di fermo sistema IT
- non occorre riferirsi a scenari apocalittici, solo semplici interruzioni di servizi
- stimare per questi scenari le perdite economiche dirette
- valutare gli altri aspetti di impatto sul business non diretti: perdita dati, ritardi nel flusso commerciale e nel delivery, immagine, costo della “ripartenza”

Con questa analisi si attua una prima stima degli economici e degli impatti sul business per delle interruzioni del servizio qualificabili e si stima il budget ovvero costo del rischio

Questo aspetto assieme ad una architettura virtualizzata (o virtualizzabile) permette di approcciare le nuove soluzioni di DR / BC in cloud, con costi / tempi competitivi rispetto alle soluzioni tradizionali

## DR / BC: due approcci

Approccio classico	
<b>Analisi azienda</b>	Assessment
<ul style="list-style-type: none"><li>• territorio</li><li>• caratteristiche IT</li><li>• organizzazione</li><li>• gestione</li><li>• sicurezza</li></ul>	
<b>Analisi obiettivi</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• processi critici</li><li>• definizione RPO RTO</li></ul>	
<b>Analisi infrastruttura</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• scenari recovery</li><li>• architetture</li><li>• sistemi operativi</li><li>• risorse DC di DR</li></ul>	
<b>Soluzione di DR</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• SLA - vincoli</li><li>• design</li><li>• costi – tempi</li><li>• impatti organizzativi</li></ul>	
<b>Implementazione</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• copia dati</li><li>• risorse (IT &amp; network)</li></ul>	

Approccio cloud based	
<b>Assessment</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• servizi / VM</li><li>• risorse (vCPU – RAM – storage)</li><li>• sistemi operativi</li><li>• network</li></ul>	
<b>Setup</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• SW sync lato cliete</li><li>• SW sync data center</li><li>• alert e policy</li><li>• 1° data backup</li></ul>	
<b>Delivery</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• test network &amp; sync</li><li>• sleep virtual data center</li><li>• sync engine run</li></ul>	
<b>Test</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• test annuale</li><li>• update</li></ul>	

---

## Cloud DR / BC: valutazione

### I vantaggi

- Il DR diviene una OPEX, e non un CAPEX, modulabile anno per anno secondo le esigenze
- Le tecnologie sono sempre aggiornate
- Il data center di DR ha tutte le caratteristiche di alta affidabilità, resilienza e sicurezza (ISO 27001 – TIIR 3)
- Modelli di servizio in relazione ai parametri di RPO – RTO desiderati
- servizio su infrastruttura Vmware dedicata
- data center italiano di proprietà e conforme alle normative

### I limiti

non tutta l'infrastruttura IT può essere virtualizzata e sincronizzata in cloud, alcuni casi:

- chiavi HW
- porte di comunicazione non standard
- real time app
- licensing non virtualizzabile
- sistemi non virtualizzabili

---

## Cloud DR / BC: un modello di servizio

Una soluzione semplice ad alta affidabilità, nel data center Acantho

### Cloud DR / BC

- Replica dell'intero ambiente operativo
- Ripristino rapido delle funzionalità
- classi di RPO / RTO
- configurazioni di sistema automatiche o semi-automatiche (classi di avvio e gruppi VM sync)
- per testare release / upgrade o change-management
- differenti recovery point e journaling del file sistem
- multi hypervisor
- anche per soluzioni di cloud ibrido

### Cloud backup

- Backup di interi ambienti on-premise (a livello immagine Virtual Machine)
- Monitoraggio e invio di promemoria
- Dati su storage di classe enterprise in alta affidabilità
- Backup programmabili quotidiani più frequenti
- possibilità di avere il virtual data center di replica in caso di incidente

### Modello pricing

modello di pricing in relazione al perimetro (numero VM e storage) e classi di DR (RPO/RTO) o solo backup; canone una tantum in caso di disastro e per test

---

**grazie**

`gianluca.ulisse@acantho.com`

