



ALLERTA CRISI.

un servizio professionale per
LA CONTINUITÀ DEL BUSINESS

PRESENTAZIONE DEL PROGETTO “ALLERTA CRISI”



La recente riforma del codice della crisi e dell'insolvenza, pubblicata in G.U. il 14 febbraio 2019, inaugura un periodo di fortissima turbolenza per le imprese e per i professionisti.

Da qui al 15 agosto 2020, infatti, le imprese dovranno dotarsi di **adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, anche in funzione della tempestiva emersione di situazioni di crisi e della perdita della continuità aziendale.**

La prima scadenza, ancora più ravvicinata, impone **entro dicembre 2019** a moltissime società, fino ad oggi escluse, di **dotarsi dell'organo di controllo e/o del revisore.**

In questo contesto di grandi cambiamenti, **riteniamo che anche i Dottori Commercialisti debbano riposizionarsi e rivedere i propri assetti organizzativi, uscendo dallo stereotipo di esecutori di adempimenti burocratici per affiancare le imprese clienti nello sviluppo di business sostenibili.**

Facendo tesoro della nostra esperienza di aziendalisti e di gestori della crisi di impresa, e aggregandoci per lo scopo ad altri professionisti esperti di controllo di gestione, vigilanza e revisione legale, **abbiamo progettato e messo a punto per FARETE 2019 un nuovo servizio di analisi, monitoraggio e consulenza per la continuità del business aziendale, anche in risposta alle previsioni del nuovo codice della crisi e dell'insolvenza.** Nasce così



ALLERTA CRISI.
un servizio professionale per
LA CONTINUITÀ DEL BUSINESS

La **verifica di adeguatezza degli assetti organizzativi e amministrativo contabili, la relativa implementazione e l'analisi - monitoraggio degli indicatori di allerta, come previste dal servizio, non vengono proposte come meri adempimenti, ma come premessa indispensabile per sviluppare, anche con il nostro supporto, strategie aziendali per la continuità e la crescita, grazie anche all'implementazione di sistemi efficaci per la contabilità analitica, il controllo di gestione, l'internal auditing e la tesoreria aziendale.**

GIANFRANCO BARBIERI

Partner Fondatore di Barbieri & Associati
Dottori Commercialisti

www.barbierieassociati.it

BARBIERI & ASSOCIATI
DOTTORI COMMERCIALISTI
B&A barbierieassociati.it



www.allertacrisi.it

PIÙ PROFESSIONISTI AGGREGATI PER PUNTARE ALL'ECCELLENZA

Per fornire un servizio che punta all'eccellenza **Barbieri & Associati Dottori Commercialisti** ha coinvolto nel **progetto altri professionisti**: dottori commercialisti specializzati nella gestione delle crisi di impresa, consulenti aziendali specializzati nel controllo di gestione, sindaci e società di revisione, creando una aggregazione multidisciplinare diffusa sul territorio.



ANDREA PANIZZA

www.appartners.it



FRANCESCO BIFOLCO

www.bfasistema.com



ANDREA FANTINI

www.associatibfs.it



PAOLO DAMIANI

www.unicarevi.it



ALDO FERRETTI

www.ferretticonsulting.it



www.allertacrisi.it

LE NOVITÀ NORMATIVE E I TEMPI PER L'ENTRATA IN VIGORE

Il nuovo codice della crisi e dell'insolvenza (Dlgs 12 gennaio 2019 n. 14), pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il 14 febbraio 2019, all'articolo 2086 del Codice Civile, dopo il comma 1, aggiunge il seguente:

“L'imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, ha il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevanza tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale”.

Il nuovo art. 2477 del codice civile, nella formulazione vigente dal 18 giugno 2019 dopo la conversione del decreto c.d. “Sblocca Cantieri”, prevede inoltre per le S.r.l. che:

“La nomina dell'organo di controllo o del revisore è obbligatoria se la società:

- È tenuta alla redazione del bilancio consolidato;
- Controlla una società obbligata alla revisione legale dei conti;
- Ha superato per **due** esercizi consecutivi almeno **uno** dei seguenti limiti:
 - a. Totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 4 milioni di euro**
 - b. Ricavi delle vendite e delle prestazioni: 4 milioni di euro**
 - c. Dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 20 unità”**



Le **procedure di allerta** previste dal nuovo **Codice della crisi e dell'insolvenza** si sostanziano in:

Strumenti di **allerta** (art. 12), **Indicatori** della crisi (art. 13), Obbligo di **segnalazione degli organi di controllo** societari (art. 14), Obbligo di **segnalazione dei creditori pubblici** qualificati (art. 15), Organismo di composizione della crisi d'impresa – **OCRI** (art. 16), **Composizione** della crisi (art. 19), Misure **protettive** (art. 20), Misure **premiali** (art. 24 e 25).

LE 4 FASI DEL SERVIZIO “ALLERTA CRISI”

1. VERIFICA

La prima fase del servizio si propone di dare risposta alle nuove previsioni normative e alle esigenze aziendali che chiedono all'imprenditore di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa.



ALLERTA CRISI
un servizio professionale per
LA CONTINUITÀ DEL BUSINESS

A tal fine viene effettuata una **valutazione qualitativa preliminare** su informazioni fornite dall'azienda, per poi passare a una **verifica strutturata degli assetti aziendali** che consenta di esprimere un parere circa l'adeguatezza degli stessi.

In particolare si verifica se l'azienda possiede:

Ai fini di un **adeguato assetto organizzativo**:

- ✓ Un **organigramma aziendale** che definisca con chiarezza funzioni e responsabilità
- ✓ Una **attività direttiva efficace** da parte dei soggetti che ne hanno i poteri e la **presenza di personale con competenze adeguate** alle funzioni da svolgere
- ✓ **Flussi informativi** completi, tempestivi e attendibili
- ✓ **Procedure per l'analisi e la gestione dei rischi**

Ai fini di un **adeguato assetto amministrativo-contabile**:

- ✓ Rilevazioni contabili **complete, tempestive e attendibili**
- ✓ Produzione di informazioni **valide e utili** per le **scelte di gestione** e la **salvaguardia del patrimonio aziendale**
- ✓ Produzione di **dati attendibili** per la formazione del bilancio

Nel caso in cui la verifica evidenzi criticità in merito a una o più componenti oggetto di attenzione, **vengono proposte azioni correttive che possono essere implementate**, a richiesta del cliente, **con la consulenza e assistenza specifica dei nostri professionisti**.

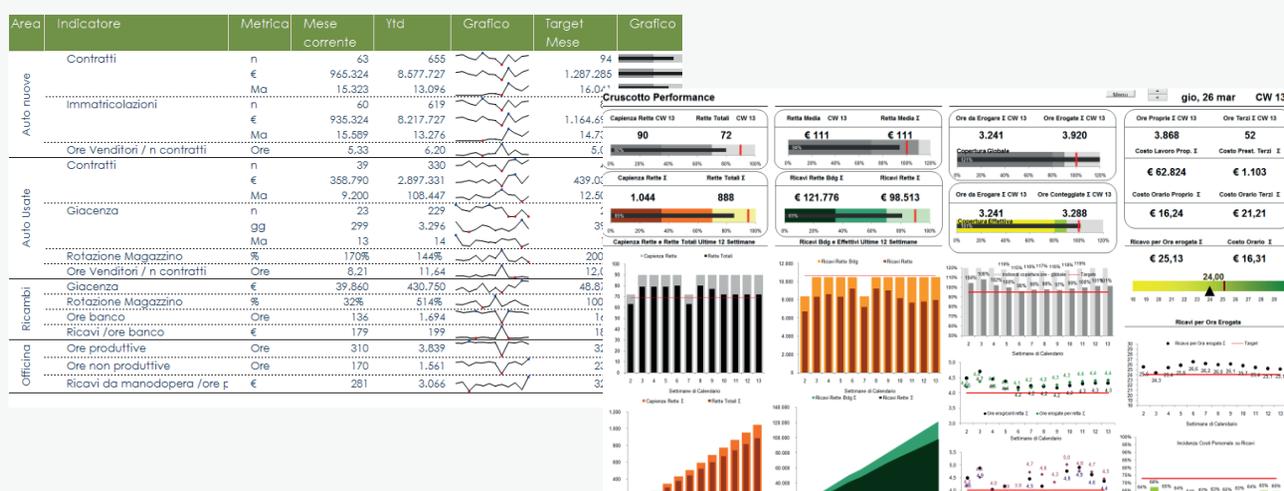
La capacità dell'azienda di **fornire dati attendibili, completi e tempestivi** è **condizione essenziale per passare alla fase di analisi dei dati** per l'elaborazione degli indicatori di allerta.

LE 4 FASI DEL SERVIZIO "ALLERTA CRISI"

2. CRUSCOTTO

Questa fase del servizio si propone di supportare l'impresa nella **messa a punto di un sistema adeguato di raccolta dei dati e successiva elaborazione, tra gli altri, degli indicatori "di allerta"**, che verranno individuati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti entro l'autunno 2019, al fine di poter rilevare con tempestività l'eventuale crisi dell'impresa e la perdita della continuità aziendale.

Gli indicatori (KPI) vengono definiti ed elaborati con riferimento alle **previsioni normative** ma anche, e soprattutto, con **attenzione alle dimensioni e caratteristiche dell'azienda**, utilizzando quando possibile software dedicati.



3. INTEGRAZIONE

L'integrazione con i sistemi gestionali utilizzati dall'azienda, al fine di poter estrarre i dati in maniera **tempestiva, affidabile e conveniente**, se non immediatamente fruibile, può essere oggetto di **verifica e implementazione**, a richiesta del cliente, con la **consulenza e assistenza specifica dei nostri tecnici**.

4. MANTENIMENTO

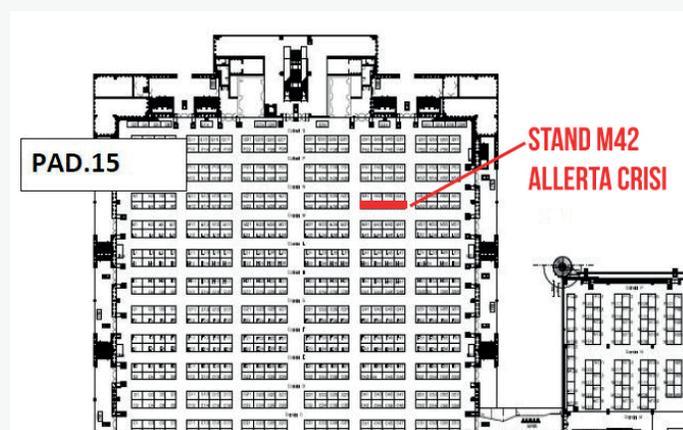
Il servizio di monitoraggio periodico degli indicatori (a uso dell'organo amministrativo e/o degli organi di controllo) si propone di dare una **risposta dinamica non solo alle previsioni normative**, che chiedono all'imprenditore di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale, **ma anche e soprattutto alle esigenze aziendali di continuità del business**.

La frequenza e regolarità del monitoraggio sono fondamentali per poter intervenire con tempestività.

LA PRESENZA A FARETE 2019

LO STAND

Siamo presenti a FARETE 2019 **nello stand M42 del padiglione 15.**



GLI APPUNTAMENTI B2B

Particolarmente importante è per noi la possibilità di **incontrare gli altri espositori di FARETE 2019** fissando appuntamenti B2B.

Questo ci consente di **illustrare le caratteristiche del servizio "Allerta crisi"** e di **confrontarci con gli imprenditori** per comprenderne le reali esigenze.



IL WORKSHOP

Per la presentazione a FARETE 2019 del servizio "Allerta crisi" e dei professionisti coinvolti nel progetto abbiamo organizzato un workshop in data **4 settembre dalle 15:15 alle 16:15 nella sala 8 del padiglione 16.**



LA COMUNICAZIONE

Per stabilire un **canale permanente di informazione e comunicazione** con le aziende interessate al nostro servizio abbiamo realizzato il sito web dedicato **www.allertacrisi.it**.

A pagina 15 della **rivista FARE** n. 44 del mese di luglio 2019, nella sezione **"vita industriale"**, è pubblicato il nostro **redazionale**, che illustra gli obiettivi e le caratteristiche del servizio "Allerta crisi" nel contesto normativo di riferimento.



ALLERTA CRISI
un servizio professionale per
LA CONTINUITÀ DEL BUSINESS

www.allertacrisi.it

CONTATTI



ALLERTA CRISI.

un servizio professionale per
LA CONTINUITÀ DEL BUSINESS

presenti a FARETE 2019

FARETE

COMUNICAZIONE CONVERGENTE

4 - 5 settembre • BolognaFiere

<http://farete.confindustriaemilia.it>

Pad. 15 - Stand M42

Segreteria organizzativa:

INVESTIMENTI DIREZIONE SERVIZI E CONSULENZA S.r.l.

40122 Bologna - Via Riva Reno 65
Tel. 051 231125 - Cell. 334 2723543



Referenti:

dott. Alessandra Damiani - alessandra.damiani@barbierieassociati.it

dott. Chiara Caleffi - chiara.caleffi@barbierieassociati.it

www.allertacrisi.it